

Міністерство освіти і науки України  
Карпатський національний університет імені Василя Стефаника

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Голова Приймальної комісії

Валентина ЯКУБІВ

«18» травня 2026 р.



**ПРОГРАМА**  
вступного випробування з  
**Комплексного вступного іспиту з публічного управління та адміністрування**  
для зарахування на навчання за освітньо-науковим ступенем доктора філософії  
за спеціальністю **D4 Публічне управління та адміністрування**  
на основі освітнього рівня магістра  
(освітньо-кваліфікаційного ступеня спеціаліста)  
при прийомі на навчання у 2026 році  
за несуміжною спеціальністю

Розглянуто та схвалено  
на засіданні Приймальної комісії  
Карпатського національного  
університету імені Василя Стефаника  
Протокол № 4 від 18 травня 2026 р.

Івано-Франківськ – 2026

## **ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА**

Метою вступного випробування з публічного управління та адміністрування є перевірка знань і відбір вступників для зарахування на навчання за ступенем “доктора філософії” за спеціальністю D4 “Публічне управління та адміністрування” при прийомі на навчання рівня/ступеня спеціаліста/магістра до Карпатського національного університету імені Василя Стефаника у 2026 році.

Наведений перелік питань, які виносяться на вступне випробування, дасть можливість вступникові систематизувати свої знання та допоможе зорієнтуватися, на які питання треба звернути увагу при підготовці до вступного випробування.

Перелік рекомендованої літератури сприятиме у пошуку і підборі джерел підготовки для вступного випробування.

## ОСНОВНІ ПИТАННЯ З ДИСЦИПЛІНИ

1. Адміністративні, економічні та соціально-психологічні методи публічного управління
2. Адміністративно-правовий статус Офісу Президента України
3. Адміністративно-територіальна реформа в Україні: правові та організаційні основи
4. Антикорупційна політика: основні засади
5. Бюджетна політика держави
6. Бюджетна система та її характеристика в Україні
7. Взаємовідносини та взаємодія органів влади з громадськістю
8. Взаємодія суб'єктів державного управління з інститутами громадянського суспільства: правові основи, особливості
9. Види нормативно-розпорядчих документів в системі публічного управління
10. Відповідальність державних службовців.
11. Відповідальність публічного службовця
12. Гілки влади. Взаємодія гілок влади різних рівнів
13. Громадський контроль та особливості його впливу на владу
14. Державна політика: сутність та види
15. Державна регіональна політика: проблеми та перспективи реалізації
16. Державне регулювання економіки: форми, методи, важелі, інструменти
17. Державне регулювання розвитку регіону, галузі.
18. Добір кадрів для системи публічної служби
19. Економічна політика держави, її особливості в умовах воєнного стану
20. Забезпечення законності у організаціях публічної сфери
21. Зовнішня політика. Зовнішньоекономічна політика України
22. Інформаційна безпека. Інформаційна політика держави.
23. Інформаційні технології в системі публічного управління
24. Категорії посад в органах місцевого самоврядування, їх особливості
25. Категорії посад державної служби, їх особливості
26. Класичні концепції бюрократії
27. Конституційні засади побудови структур державного управління в Україні
28. Конституційні основи національної безпеки
29. Консультативно-дорадчі органи при органах влади
30. Концепції та теорії публічного управління
31. Механізми державного управління: сутність та види
32. Місьцеве самоврядування та його роль в публічному управлінні
33. Моделі місцевого самоврядування
34. Моделі публічного управління: Public administration, Public management, New public management, Good Governance
35. Монетарна та антиінфляційна державна політика
36. Моніторинг, контроль та аудит у системі публічного управління
37. Органи державної влади та їх статус: цілі, завдання, функції,

## функціональна та організаційна структури

38. Організація та проведення консультацій органів влади з громадськістю
39. Основи регуляторної політики держави
40. Основні механізми державного управління
41. Основні принципи місцевого самоврядування
42. Основні теорії місцевого самоврядування.
43. Оцінювання діяльності органів державної влади
44. Основні принципи та ознаки демократичної організації суспільства
45. Самоврядування і демократія.
46. Сутність і типи політичних конфліктів
47. Сутність і типи політичних конфліктів
48. Сутність та функції лідерства в публічному управлінні
49. Система виконавчих органів влади в Україні
50. Поняття суб'єкти і об'єкти державної політики. Рівні реалізації державної політики
51. Поняття еліти в публічному управлінні
52. Поняття легітимності та принцип поділу влади
53. Поняття та види політичних режимів.
54. Принципи демократії.
55. Підстави припинення служби на політичних посадах
56. Податкова система та її характеристика в Україні
57. Політична, адміністративна, фінансова децентралізації влади
58. Поняття «ефективність», «результативність» публічного управління
59. Поняття корупції. Антикорупційна політика України
60. Посадові особи органів місцевого самоврядування. Особливості призначення на посаду
61. Правові засади публічного управління, його цілі
62. Представницькі органи влади в Україні
63. Принципи державної служби.
64. Принципи публічного управління. Демократичні цінності взаємодії в системі публічного управління
65. Принципи служби в органах місцевого самоврядування
66. Проблеми створення сучасної інформаційної системи публічного управління
67. Процес прийняття управлінських рішень та їх типологія
68. Публічна служба та публічні службовці. Види публічної служби.
69. Публічні послуги: особливості та види
70. Роль громадянського суспільства та громадських об'єднань у здійсненні публічного управління
71. Система органів публічної влади в Україні: особливості діяльності
72. Співвідношення понять управління та адміністрування. Форми, види та механізми реалізації політичної влади
73. Стили керівництва: їх переваги та недоліки
74. Стратегічне управління та планування, програмно-цільове управління: особливості реалізації

75. Структура механізмів державного управління
76. Структурно-галузєва, фїскальна державна полїтика
77. Суб'єкти публїчного управління та їх взаємодїя
78. Сутнїсть влади як суспїльного феномену. Форми, види та механїзми реалїзацїї полїтичної влади
79. Сутнїсть децентралїзацїї та деконцентрацїї влади
80. Сутнїсть електронного врядування та електронної демократїї
81. Сутнїсть та принципи публїчного управління
82. Сутнїсть, етапи та особливостї стратегїчного планування на загальнодержавному і реґіональному рївнях
83. Територїальна громада в системї мїсцевого самоврядування: цїлі, функцїї, правовий і органїзацїйний статус
84. Типи та форми децентралїзацїї влади
85. Управлїнські рїшення. Функцїї та моделї прийняття
86. Форми державного устрою та полїтичного правлїння.
87. Функцїї інститутів демократїї
88. Феномен влади. Публїчна влада та публїчне управління
89. Форми та методи публїчного управління, їх класифїкацїя
90. Форми, методи та стилї адмїністрування
91. Характеристика інституту демократїї
92. Характеристика інституту виконавчої влади
93. Характеристика інституту державної служби
94. Характеристика інституту права

## **ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ**

1. Бабїнова О. О. Державна реґіональна полїтика і реґіональний розвиток: сучаснїреалїї України та європейський досвід: О. О. Бабїнова. К. : Фенїкс, 2011. 268 с.
2. Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливостї публїчного управління та адмїністрування : навч. посїб. Київ : Видавництво Лїра-К, 2019. 256 с.
3. Бронїкова С. А. Соцїокомунїкативний механїзм державного управління: теорїя і практика моделювання: монографїя. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2010. 346 с.
4. Взаємодїя органів державної влади та громадянського суспїльства: навч. посїб. /за наук. ред. Ю. П. Сурмїна, А. М. Михненка. К. : НАДУ, 2011. 388 с.
5. Ворона П. В. Мїсьцеве самоврядування України в контекстї розвитку представницької влади: монографїя. Полтава: ПУЕТ, 2012. 341 с.
6. Ганущак Ю. І. Територїальна органїзацїя влади. Стан та напрямки змін. К. : Легальний статус, 2012. 348 с.
7. Демократичнї засади державного управління та адмїністративне право.

монографія / за заг. ред. В. Б. Аверьянова. К. Юрид. думка, 2010. 496 с.

8. Елітознавство : підручник / за заг. ред. В. А. Гошовської. Київ: НАДУ, 2013. 268 с.

9. Політичне лідерство : навч. посіб. / за заг. ред. В. А. Гошовської, Л. А. Пашко. К.: НАДУ, 2013. 300 с.

10. Парламентаризм: підручник / В. А. Гошовська та ін.. Київ : НАДУ, 2016. 672 с.

11. Публічна служба : навч. посіб. / С. М. Серьогін, Н. А. Липовська, С. І. Бородин та ін.; за заг. ред. С. М. Серьогіна. Дніпро : ГРАНІ, 2018. 384 с.  
<https://grani-print.dp.ua/index.php/home/issue/view/7>

12. Пархоменко-Куцевіл О. І., Сурай І. Г., Аль-Атті І. В. Теорія та практика реформ в Україні: навч. посіб. Переяслав, Кам'янець-Подільський: ТОВ "Друкарня "Рута", 2021. 188 с.

13. Шпекторенко І. В. Методологія публічного управління: системний підхід. Навчальний посібник. За заг. ред. Є. І. Бородіна. Дніпро: НТУ «Дніпровська політехніка», 2022. 161 с.

14. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.

15. Державна політика: підручник / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; ред. кол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. К.: НАДУ, 2014. 448 с.

16. Державна служба : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; редкол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), О. Ю. Оболенський (заст. голови), С. М. Серьогін (заст. голови) [та ін.]. К.; Одеса : НАДУ, 2012. 372 с.

17. Державна служба : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; редкол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), О. Ю. Оболенський (заст. голови), С. М. Серьогін (заст. голови) [та ін.]. К.; Одеса : НАДУ, 2013. 348 с.

18. Державна служба в Україні: соціально-правовий та організаційний аспекти : навч. посіб. / [авт. кол. : Ю. П. Сурмін, Т. В. Мотренко, Р. А. Науменко та ін.; за заг. ред. Р. А. Науменко, Л. М. Гогіної]. К. : НАДУ, 2011. 204 с.

19. Державне управління: підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при президентові України; ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. К.; Дніпропетровськ : НАДУ, 2012.

20. Державне управління та державні установи: навч. посіб. для дистанційного навчання / В. П. Рубцов, Н. І. Перинська; За ред. Д-ра соціол. наук, проф. П. Сурміна. К.: Університет «Україна», 2008. 440 с.

21. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; наук.-ред. колегія : Ю.В. Ковбасюк (голова) та ін. Київ: НАДУ, 2011.

22. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.

23. Сурай І. Г. Адміністрування // Велика українська енциклопедія, т.1 / упорядник Киридон А. М. Київ: Державна наукова установа “Енциклопедичне видавництво”, 2016. 592 с. С. 375–376. <https://vue.gov.ua>

24. Електронне урядування : підручник / авт. кол. : В. П. Горбулін, Н. В. Грицяк, І. Семенченко, О. В. Карпенко та ін.; за заг. ред. проф. Ю. В. Ковбасюка; наук. ред. проф. Н. В. Грицяк, проф. А.І. Семенченка. К. : НАДУ, 2014. 352 с.

25. Електронне урядування. Інформатизація державного управління : навч. посіб. / Г. Машкаров, О. В. Орлов, М. В. Мордвинцев та ін. Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2011. 264 с.

26. Конституція України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>

27. Кодекс адміністративного судочинства від 06 лип. 2005 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : [http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2747-15\\_36](http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2747-15_36)

28. Закон України “Про державну службу” від 10.12.2015 р. 889-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>

29. Закон України “Про службу в органах місцевого самоврядування” від 07.06.2001 р. №2493-III. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text>

30. Про електронні документи та електронний документообіг: Закон України від 22 травня 2003 року №851-І [зі змінами та доповненнями]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/851-15#Text>

31. Публічна адміністрація в Україні: становлення та розвиток: монографія за заг. ред. А. В. Толстоухова та ін. Дніпропетровськ: Моноліт, 2010. 400 с.

25. Палеха Ю. І. Керування документацією: підручник. К.: Видавництво Ліра-К, 2015. 296 с.

26. Палеха Ю.І. Управлінське документування: підручник. К.: Видавництво Ліра-К, 2015. 368с.

27. Сурай І. Г. Формування та розвиток еліти в державному управлінні: історія, методологія, практика. Монографія. Київ: ЦП “КОМПРИНТ”, 2012. 332 с.

28. Проблеми реформування державної служби та служби в органах місцевого самоврядування в Україні : монографія / авт. кол.: Т. Е. Василевська, І. Г. Сурай, О. І. Васильєва та ін.; за заг. ред. Т. Е. Василевської. Київ : НАДУ, 2018. 256 с.

29. Модернізація галузі науки державне управління в умовах суспільних реформ в Україні : монографія / О. М. Петроє та ін.; за заг. ред. О. М. Петроє, Л. І. Федулової. Київ: НАДУ, 2020. 552 с.

30. Підготовка керівних кадрів у сфері охорони здоров'я України в умовах системних змін: монографія / за заг. ред. М. М. Білинської, Н. О. Васюк, І. Г. Сурай. Київ: ФОП Лопатіна О. О., 2021.

31. Прийняття управлінських рішень: навч.посібник за ред. Ю.Є.Петруні. К.: ЦУЛ, 2020. 216 с.

32. Публічна служба: навч.посібник. Якобчук В.П. та ін. К. : Ліра-К.: 2021. 394 с.

33. Ірхін Ю. Б. Діагностика та розвиток професійних управлінських і лідерських здібностей державних службовців і службовців органів місцевого

самоврядування в Україні: навч. посібник. К. : Ліра-К, 2017. 114 с.

34. Suray I. G. Public management: scientific and substantive discourse. *Public management*. 2018. № 5 (15) P. 236–245. DOI: 10.32689/2414-0562-2018-15-5-236-245 [http://vadnd.org.ua/app/uploads/2018/11/ilovepdf\\_com-236-245.pdf](http://vadnd.org.ua/app/uploads/2018/11/ilovepdf_com-236-245.pdf)

35. Сурай І. Г. Публічна служба України: інституціональний підхід. *Науковий вісник: державне управління*. 2021. №2(8). С. 111–132. DOI: [https://doi.org/10.32689/2618-0065-2021-2\(8\)-111-132](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2021-2(8)-111-132)  
<https://nvdu.undicz.org.ua/index.php/nvdu/article/view/172>

36. Сурай І. Г. Оптимізація функцій державного управління в Україні (важливі аспекти). *Публічне адміністрування та національна безпека*. 2018. №1. <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2018-1-4124>

37. Сурай І. Г. Суб'єкти публічного управління сферою фізичної культури і спорту України. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023. №4 (лютий, 2023). С. 131–136. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.4.131> URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1101>

38. Сурай І. Г. Функції державного секретаря міністерства: зарубіжний досвід для України. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2023. № 8 (серпень). DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.8.2> URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/1965/1986>

39. Жук О.І., Гой Н.В., Драбчук Н.Ю. Ефективність прийняття управлінських рішень в органах місцевого самоврядування в умовах війни: аналіз та комунікація. *Наукові інновації та передові технології*. 2024. № 12(40). С. 80-90. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-12\(40\)-80-90](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-12(40)-80-90)

40. Жук О.І., Томашевська А.В. Ефективність діяльності органів місцевого самоврядування в контексті децентралізації. *Успіхи і досягнення у науці*. № 9(9) 2024. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-9\(9\)-536-548](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-9(9)-536-548)

41. Гой Н.В., Жук О.І., Драбчук Н. Ю., Дудкевич В.І., Штефурак А.І. Управління сталим розвитком територіальних громад в умовах війни. *Суспільство та національні інтереси*. 2025. № 3(11). С. 641-654.

42. Zhuk O.I., Hoi N.V., Drabchuk N.Yu., Dudkevych V.I. Strategy for human potential development in public administration: a path to efficiency, innovation, and sustainable territorial development. *Національні інтереси України*. 2024. №5(5). С. 411-419. [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-5\(5\)-411-419](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2024-5(5)-411-419)

43. Goncharuk, N., Pyrohova, Y., Suray, I., Prokopenko, L and Prudius, L. (2023). Reformation Public Administration in Ukraine in the Context of European Integration: Current State, Problems and Priorities. *Economic Affairs*, Vol. 68, No. 03, pp. 1613-1627, September 2023 (SCOPUS). DOI: <http://dx.doi.org/10.46852/0424-2513.3.2023.27> <https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv68n4z1.pdf>

44. Сурай І.Г. Цифрова трансформація публічного управління: семантичний аналіз поняття. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2024. № 1. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.1.2> URL: <https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/2828/2864>

45. Сурай І. Г., Гой Н. В., Матійчик А. В. Механізми державного регулювання ринку нерухомості в умовах децентралізації. *Публічне управління і політика*. 2025. №7-8(11-12). DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-2498/2025.7->

## 8.06

46. Сурай І. Г., Гой Н. В., Матійчик А. В. Цифровізація управління ринком нерухомості: європейський контекст. *Філософія та управління*. 2025. №9(13). DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-248X/2025.9.01>

47. Дегтяр О.А., Івченко М.М., Мальцева І.Р. Механізми державного регулювання цифровізації економіки України // “Національні інтереси України”: науково-практичний журнал. 2025. № 4(9) 2025. С.108-116  
[https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-4\(9\)-108-116](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-4(9)-108-116)

48. Сурай І.Г., Жук О.І., Гой Н.В. Актуальні аспекти цифровізації публічного управління вищою освітою в сучасних умовах. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 7(17). С. 727-741. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-7\(17\)-727-740](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-7(17)-727-740)

49. Розвиток публічного управління в Україні: сучасні виклики та пріоритети: кол. монографія / Якубів В. М., Жук О. І., Сурай І. Г., Гой Н. В. та ін.; за заг. ред. проф. В. М. Якубів. Івано-Франківськ : Карпат. нац. ун-т ім. В. Стефаника, 2025. 314 с.

50. Дегтяр О. А. Сучасні підходи до забезпечення інформаційної безпеки в публічному управлінні електронними послугами: світовий досвід Наукові перспективи: журнал. 2025. № 1(55) 2025. С. 218-230  
[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1\(55\)-218-230](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-1(55)-218-230)

## **КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ**

Порядок проведення та критерії оцінювання вступних випробувань регулюється Положенням про організацію вступних випробувань у Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника.