

Міністерство освіти і науки України
Карпатський національний університет імені Василя Стефаника

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Голова Приймальної комісії

Валентина ЯКУБІВ

«18» травня 2026 р.



ПРОГРАМА
вступного випробування з
комплексного вступного іспиту з публічного управління та
адміністрування
для зарахування на навчання за освітньо-науковим ступенем доктора філософії
за спеціальністю
D4 Публічне управління та адміністрування
на основі освітнього рівня магістра
(освітньо-кваліфікаційного ступеня спеціаліста)
при прийомі на навчання у 2026 році

Розглянуто та схвалено
на засіданні Приймальної комісії
Карпатського національного
університету імені Василя Стефаника
Протокол № 4 від 18 травня 2026 р.

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Метою вступного випробування з публічного управління та адміністрування є перевірка знань і відбір вступників для зарахування на навчання за ступенем “доктора філософії” за спеціальністю D4 “Публічне управління та адміністрування” при прийомі на навчання рівня/ступеня спеціаліста/магістра до Карпатського національного університету імені Василя Стефаника у 2026 році.

Наведений перелік питань, які виносяться на вступне випробування, дасть можливість вступникові систематизувати свої знання та допоможе зорієнтуватися, на які питання треба звернути увагу при підготовці до вступного випробування.

Перелік рекомендованої літератури сприятиме у пошуку і підборі джерел підготовки для вступного випробування.

ОСНОВНІ ПИТАННЯ З ДИСЦИПЛІНИ

1. Сутність та принципи публічного управління
2. Конституційні засади побудови структур державного управління в Україні
3. Співвідношення понять управління та адміністрування. Форми, види та механізми реалізації політичної влади
4. Концепції та теорії публічного управління
5. Функції інститутів демократії
6. Принципи демократії.
7. Самоврядування і демократія.
8. Гілки влади. Взаємодія гілок влади різних рівнів
9. Суб'єкти публічного управління та їх взаємодія
10. Державна політика: сутність та види
11. Форми та методи публічного управління, їх класифікація
12. Форми державного устрою та політичного правління.
13. Поняття та види політичних режимів.
14. Характеристика інституту демократії
15. Характеристика інституту права
16. Характеристика інституту виконавчої влади
17. Характеристика інституту державної служби
18. Сутність влади як суспільного феномену. Форми, види та механізми реалізації політичної влади
19. Поняття легітимності та принцип поділу влади
20. Поняття суб'єкти і об'єкти державної політики. Рівні реалізації державної політики
21. Система органів публічної влади в Україні: особливості діяльності
22. Сутність децентралізації та деконцентрації влади
23. Типи та форми децентралізації влади
24. Політична, адміністративна, фінансова децентралізації влади
25. Місьцеве самоврядування та його роль в публічному управлінні
26. Правові засади публічного управління, його цілі
27. Механізми державного управління: сутність та види
28. Структура механізмів державного управління
29. Органи державної влади та їх статус: цілі, завдання, функції, функціональна та організаційна структури
30. Стратегічне управління та планування, програмно-цільове управління: особливості реалізації
31. Державна регіональна політика: проблеми та перспективи реалізації
32. Поняття «ефективність», «результативність» публічного управління
33. Управлінські рішення. Функції та моделі прийняття
34. Процес прийняття управлінських рішень та їх типологія
35. Поняття еліти в публічному управлінні
36. Сутність та функції лідерства в публічному управлінні
37. Сутність і типи політичних конфліктів
38. Державне регулювання розвитку регіону, галузі.

39. Державне регулювання економіки: форми, методи, важелі, інструменти
40. Моніторинг, контроль та аудит у системі публічного управління
41. Основні механізми державного управління
42. Феномен влади. Публічна влада та публічне управління
43. Роль громадянського суспільства та громадських об'єднань у здійсненні публічного управління
44. Взаємодія суб'єктів державного управління з інститутами громадянського суспільства: правові основи, особливості
45. Форми, методи та стилі адміністрування
46. Стилi керівництва: їх переваги та недоліки
47. Поняття корупції. Антикорупційна політика України
48. Територіальна громада в системі місцевого самоврядування: цілі, функції, правовий і організаційний статус
49. Моделі місцевого самоврядування
50. Сутність і типи політичних конфліктів
51. Інформаційні технології в системі публічного управління
52. Економічна політика держави, її особливості в умовах воєнного стану
53. Основні принципи місцевого самоврядування
54. Адміністративно-територіальна реформа в Україні: правові та організаційні основи
55. Основні теорії місцевого самоврядування.
56. Система виконавчих органів влади в Україні
57. Сутність електронного врядування та електронної демократії
58. Конституційні основи національної безпеки
59. Інформаційна безпека. Інформаційна політика держави.
60. Бюджетна система та її характеристика в Україні
61. Податкова система та її характеристика в Україні
62. Публічна служба та публічні службовці. Види публічної служби.
63. Сутність, етапи та особливості стратегічного планування на загальнодержавному і регіональному рівнях
64. Принципи державної служби.
65. Категорії посад державної служби, їх особливості
66. Принципи служби в органах місцевого самоврядування
67. Категорії посад в органах місцевого самоврядування, їх особливості
68. Адміністративні, економічні та соціально-психологічні методи публічного управління
69. Моделі публічного управління: Public administration, Public management, New public management, Good Governance
70. Класичні концепції бюрократії
71. Адміністративно-правовий статус Офісу Президента України
72. Консультативно-дорадчі органи при органах влади
73. Види нормативно-розпорядчих документів в системі публічного управління
74. Основні принципи та ознаки демократичної організації суспільства
75. Структурно-галузева, фіскальна державна політика

76. Монетарна та антиінфляційна державна політика
77. Відповідальність публічного службовця
78. Добір кадрів для системи публічної служби
79. Відповідальність державних службовців.
80. Підстави припинення служби на політичних посадах
81. Публічні послуги: особливості та види
82. Основи регуляторної політики держави
83. Бюджетна політика держави
84. Зовнішня політика. Зовнішньоекономічна політика України
85. Посадові особи органів місцевого самоврядування. Особливості призначення на посаду
86. Представницькі органи влади в Україні
87. Антикорупційна політика: основні засади
88. Забезпечення законності у організаціях публічної сфери
89. Проблеми створення сучасної інформаційної системи публічного управління
90. Громадський контроль та особливості його впливу на владу
91. Принципи публічного управління. Демократичні цінності взаємодії в системі публічного управління
92. Взаємовідносини та взаємодія органів влади з громадськістю
93. Організація та проведення консультацій органів влади з громадськістю
94. Оцінювання діяльності органів державної влади

ПЕРЕЛІК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Бабінова О. О. Державна регіональна політика і регіональний розвиток: сучасні реалії України та європейський досвід: О. О. Бабінова. К. : Фенікс, 2011. 268 с.
2. Бакуменко В.Д., Бондар І.С., Горник В.Г., Шпачук В.В. Особливості публічного управління та адміністрування : навч. посіб. Київ : Видавництво Ліра-К, 2019. 256 с.
3. Бронікова С. А. Соціокомунікативний механізм державного управління: теорія і практика моделювання: монографія. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2010. 346 с.
4. Взаємодія органів державної влади та громадянського суспільства: навч. посіб. /за наук. ред. Ю. П. Сурміна, А. М. Михненка. К. : НАДУ, 2011. 388 с.
5. Ворона П. В. Місцеве самоврядування України в контексті розвитку представницької влади: монографія. Полтава: ПУЕТ, 2012. 341 с.
6. Ганущак Ю. І. Територіальна організація влади. Стан та напрямки змін. К. : Легальний статус, 2012. 348 с.
7. Демократичні засади державного управління та адміністративне право.

монографія / за заг. ред. В. Б. Аверьянова. К. Юрид. думка, 2010. 496 с.

8. Елітознавство : підручник / за заг. ред. В. А. Гошовської. Київ: НАДУ, 2013. 268 с.

9. Політичне лідерство : навч. посіб. / за заг. ред. В. А. Гошовської, Л. А. Пашко. К.: НАДУ, 2013. 300 с.

10. Парламентаризм: підручник / В. А. Гошовська та ін.. Київ : НАДУ, 2016. 672 с.

11. Публічна служба : навч. посіб. / С. М. Серьогін, Н. А. Липовська, С. І. Бородин та ін.; за заг. ред. С. М. Серьогіна. Дніпро : ГРАНІ, 2018. 384 с.
<https://grani-print.dp.ua/index.php/home/issue/view/7>

12. Пархоменко-Куцевіл О. І., Сурай І. Г., Аль-Атті І. В. Теорія та практика реформ в Україні: навч. посіб. Переяслав, Кам'янець-Подільський: ТОВ "Друкарня "Рута", 2021. 188 с.

13. Шпекторенко І. В. Методологія публічного управління: системний підхід. Навчальний посібник. За заг. ред. Є. І. Бородіна. Дніпро: НТУ «Дніпровська політехніка», 2022. 161 с.

14. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.

15. Державна політика: підручник / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; ред. кол.: Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. К.: НАДУ, 2014. 448 с.

16. Державна служба : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; редкол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), О. Ю. Оболенський (заст. голови), С. М. Серьогін (заст. голови) [та ін.]. К.; Одеса : НАДУ, 2012. 372 с.

17. Державна служба : підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; редкол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), О. Ю. Оболенський (заст. голови), С. М. Серьогін (заст. голови) [та ін.]. К.; Одеса : НАДУ, 2013. 348 с.

18. Державна служба в Україні: соціально-правовий та організаційний аспекти : навч. посіб. / [авт. кол. : Ю. П. Сурмін, Т. В. Мотренко, Р. А. Науменко та ін.; за заг. ред. Р. А. Науменко, Л. М. Гогіної]. К. : НАДУ, 2011. 204 с.

19. Державне управління: підручник : у 2 т. / Нац. акад. держ. упр. при президентові України; ред. кол. : Ю. В. Ковбасюк (голова), К. О. Ващенко (заст. голови), Ю. П. Сурмін (заст. голови) [та ін.]. К.; Дніпропетровськ : НАДУ, 2012.

20. Державне управління та державні установи: навч. посіб. для дистанційного навчання / В. П. Рубцов, Н. І. Перинська; За ред. Д-ра соціол. наук, проф. П. Сурміна. К.: Університет «Україна», 2008. 440 с.

21. Енциклопедія державного управління : у 8 т. / Нац. акад. держ. упр. при Президентові України; наук.-ред. колегія : Ю. В. Ковбасюк (голова) та ін. Київ: НАДУ, 2011.

22. Публічне управління : термінол. слов. / уклад. : В. С. Куйбіда, М. М. Білинська, О. М. Петроє та ін. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди, М. М. Білинської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2018. 224 с.

23. Сурай І. Г. Адміністрування // Велика українська енциклопедія, т.1 / упорядник Киридон А. М. Київ: Державна наукова установа “Енциклопедичне видавництво”, 2016. 592 с. С. 375–376. <https://vue.gov.ua>

24. Електронне урядування : підручник / авт. кол. : В. П. Горбулін, Н. В. Грицяк, І. Семенченко, О. В. Карпенко та ін.; за заг. ред. проф. Ю. В. Ковбасюка; наук. ред. проф. Н. В. Грицяк, проф. А.І. Семенченка. К. : НАДУ, 2014. 352 с.

25. Електронне урядування. Інформатизація державного управління : навч. посіб. / Г. Машкаров, О. В. Орлов, М. В. Мордвинцев та ін. Х. : Вид-во ХарПІ НАДУ «Магістр», 2011. 264 с.

26. Конституція України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text>

27. Кодекс адміністративного судочинства від 06 лип. 2005 р. [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2747-15_36

28. Закон України “Про державну службу” від 10.12.2015 р. 889-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/889-19#Text>

29. Закон України “Про службу в органах місцевого самоврядування” від 07.06.2001 р. №2493-III. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2493-14#Text>

30. Про електронні документи та електронний документообіг: Закон України від 22 травня 2003 року №851-I [зі змінами та доповненнями]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/851-15#Text>

31. Про інформацію: Закон України від 02 жовтня 1992 року №2657- XII [зі змінами та доповненнями] // Відомості Верховної Ради України, 2011. №32.

32. Публічна адміністрація в Україні: становлення та розвиток: монографія за заг. ред. А. В. Толстоухова та ін. Дніпропетровськ: Моноліт, 2010. 400 с.

25. Палеха Ю. І. Керування документацією: підручник. К.: Видавництво Ліра-К, 2015. 296 с.

26. Палеха Ю.І. Управлінське документування: підручник. К.: Видавництво Ліра-К, 2015. 368с.

27. Сурай І. Г. Формування та розвиток еліти в державному управлінні: історія, методологія, практика. Монографія. Київ: ЦП “КОМПРИНТ”, 2012. 332 с.

28. Проблеми реформування державної служби та служби в органах місцевого самоврядування в Україні : монографія / авт. кол.: Т. Е. Василевська, І. Г. Сурай, О. І. Васильєва та ін.; за заг. ред. Т. Е. Василевської. Київ : НАДУ, 2018. 256 с.

29. Модернізація галузі науки державне управління в умовах суспільних реформ в Україні : монографія / О. М. Петроє та ін.; за заг. ред. О. М. Петроє, Л. І. Федулової. Київ: НАДУ, 2020. 552 с.

30. Підготовка керівних кадрів у сфері охорони здоров'я України в умовах системних змін: монографія / за заг. ред. М. М. Білинської, Н. О. Васюк, І. Г. Сурай. Київ: ФОП Лопатіна О. О., 2021.

31. Прийняття управлінських рішень: навч.посібник за ред. Ю.Є.Петруні. К.: ЦУЛ, 2020. 216 с.

32. Публічна служба: навч.посібник. Яковчук В.П. та ін. К. : Ліра-К.: 2021. 394 с.

33. Ірхін Ю. Б. Діагностика та розвиток професійних управлінських і лідерських здібностей державних службовців і службовців органів місцевого самоврядування в Україні: навч. посібник. К. : Ліра-К, 2017. 114 с.
34. Suray I. G. Public management: scientific and substantive discourse. *Public management*. 2018. № 5 (15) P. 236–245. DOI: 10.32689/2414-0562-2018-15-5-236-245 http://vadnd.org.ua/app/uploads/2018/11/ilovepdf_com-236-245.pdf
35. Сурай І. Г. Публічна служба України: інституціональний підхід. *Науковий вісник: державне управління*. 2021. №2(8). С. 111–132. DOI: [https://doi.org/10.32689/2618-0065-2021-2\(8\)-111-132](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2021-2(8)-111-132)
<https://nvdu.undicz.org.ua/index.php/nvdu/article/view/172>
36. Сурай І. Г. Оптимізація функцій державного управління в Україні (важливі аспекти). *Публічне адміністрування та національна безпека*. 2018. №1. <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2018-1-4124>
37. Сурай І. Г. Суб'єкти публічного управління сферою фізичної культури і спорту України. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023. №4 (лютий, 2023). С. 131–136. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2023.4.131> URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1101>
38. Сурай І. Г. Функції державного секретаря міністерства: зарубіжний досвід для України. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2023. № 8 (серпень). DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2023.8.2> URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/1965/1986>
39. Жук О.І., Томашевська А.В. Ефективність діяльності органів місцевого самоврядування в контексті децентралізації. *Успіхи і досягнення у науці*. № 9(9) 2024.
40. Goncharuk, N., Pyrohova, Y., Suray, I., Prokopenko, L and Prudius, L. (2023). Reformation Public Administration in Ukraine in the Context of European Integration: Current State, Problems and Priorities. *Economic Affairs*, Vol. 68, No. 03, pp. 1613–1627, September 2023 (SCOPUS). DOI: <http://dx.doi.org/10.46852/0424-2513.3.2023.27> <https://ndpublisher.in/admin/issues/EAv68n4z1.pdf>
41. Сурай І. Г. Цифрова трансформація публічного управління: семантичний аналіз поняття. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2024. № 1. DOI: <http://doi.org/10.32702/2307-2156.2024.1.2> URL: <https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/2828/2864>
42. Жук О.І., Гой Н.В., Драбчук Н.Ю., Матійчик А.В. Ефективне лідерство як основа впровадження змін у систему публічного управління: ключові компетенції та методи для адаптації до нових викликів. *Актуальні питання у сучасній науці*. 2024. № 12(30). С. 316-327. [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-12\(30\)-316-327](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-12(30)-316-327)
43. Olha Zhuk, Nataliia Hoi, Ivan Lopushynskiy, Nataliia Drabchuk, Andriy Mاتيychuk Innovative mechanisms of public management for sustainable territorial development: digitization, analytics, and communication. *Cultural, Economic, and Educational Interconnections in Society*. [Vol. 17 No. se4 \(2024\)](#) (Web of science) DOI: <https://doi.org/10.14571/brajets.v17.nse4.219-231>
44. Розвиток публічного управління в Україні: сучасні виклики та пріоритети: кол. монографія / Якубів В. М., Жук О. І., Сурай І. Г., Гой Н. В. та

ін.; за заг. ред. проф. В. М. Якубів. Івано-Франківськ : Карпат. нац. ун-т ім. В. Стефаника, 2025. 314 с.

45. Сурай І. Г., Гой Н. В., Матійчик А. В. Механізми державного регулювання ринку нерухомості в умовах децентралізації. *Публічне управління і політика*. 2025. №7-8(11-12). DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-2498/2025.7-8.06>

46. Сурай І. Г., Гой Н. В., Матійчик А. В. Цифровізація управління ринком нерухомості: європейський контекст. *Філософія та управління*. 2025. №9(13). DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-248X/2025.9.01>

47. Дегтяр О.А., Івченко М.М., Мальцева І.Р. Механізми державного регулювання цифровізації економіки України // “Національні інтереси України”: науково-практичний журнал. 2025. № 4(9) 2025. С.108-116
[https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-4\(9\)-108-116](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-4(9)-108-116)

48. Сурай І.Г., Жук О.І., Гой Н.В. Актуальні аспекти цифровізації публічного управління вищою освітою в сучасних умовах. *Успіхи і досягнення у науці*. 2025. № 7(17). С. 727-741. DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-7\(17\)-727-740](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-7(17)-727-740)

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ

Порядок проведення та критерії оцінювання вступних випробувань регулюється Положенням про організацію вступних випробувань у Карпатському національному університеті імені Василя Стефаника.